

- nắm giữ:
- ✓ Đinh Thị Roan – Vợ 104.249 cổ phần
  - ✓ Trần Hồng Minh – con gái 11.186 cổ phần
  - Hành vi vi phạm pháp luật: Không
  - Quyền lợi mâu thuẫn với lợi ích Công ty: Không

### **Thành viên Ban Kiểm soát**

- Họ và tên: **Vũ Văn Đôn**
  - Giới tính: Nam
  - Số CCCD: 033073003865
  - Ngày cấp: 10/05/2021
  - Nơi cấp: Cục cảnh sát Quản lý hành chính về trật tự xã hội.
  - Ngày tháng năm sinh: 05/04/1973
  - Nơi sinh: Hưng Yên
  - Quốc tịch: Việt Nam
  - Dân tộc: Kinh
  - Quê quán: Hồng Tiến, Khoái Châu, Hưng Yên
  - Địa chỉ thường trú: Nhà số 7 ngõ 48 đường Ngọc Hồi  
Tứ kỳ Phường Hoàng Liệt Quận  
Hoàng Mai TP Hà Nội
  - Số điện thoại liên lạc ở cơ quan: 024386961262
  - Trình độ văn hoá: 12/12
  - Trình độ chuyên môn: Cử nhân hành chính
  - Quá trình công tác: Cán bộ Công ty cổ phần Thuốc thú y  
✓ 1995- 2019: trung ương I
  - Chức vụ đang nắm giữ tại Công ty: Thành viên BKS
  - Chức vụ hiện đang nắm giữ ở các tổ chức khác: Không có
  - Số cổ phần nắm giữ: Không
- Trong đó:*
- Sở hữu cá nhân: Không
  - Đại diện sở hữu cho tổ chức/cá nhân khác: Không
  - Số cổ phần do người có liên quan nắm giữ: Không
  - Hành vi vi phạm pháp luật: Không
  - Quyền lợi mâu thuẫn với lợi ích Công ty: Không

## **8. Chiến lược, định hướng phát triển sản xuất kinh doanh**

### **8.1 Các mục tiêu chủ yếu của Công ty**

#### **+Mục tiêu chung:**

- Tập chung chỉ đạo để thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022 linh hoạt và nhạy bén với thị trường, cố gắng giảm thiểu rủi ro, tận dụng cơ hội đồng thời duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh một cách ổn định và hiệu quả nhằm tạo điều kiện trong việc tăng thu nhập cho cán bộ công nhân viên Công ty

- Trở thành doanh nghiệp có thương hiệu và uy tín trong lĩnh vực đầu tư kinh doanh Thuốc Thú y. Thuốc Thủy sản và các loại vắc xin. Ổn định, phát triển bền vững và từng bước mở rộng thị trường hoạt động ra các tỉnh, thành phố trong cả nước mà Công ty có thể mạnh, cải tiến, Đa dạng hóa sản phẩm phù hợp với tình hình chung không ngừng nâng cao chất lượng sản phẩm .

#### **+ Mục tiêu về hoạt động sản xuất kinh doanh:**

- Phát triển ổn định, bền vững. Phát huy tối đa năng lực sản xuất của dây chuyền thiết bị đầu tư hiện tại và mở rộng đầu tư thêm dây chuyền sản xuất thuốc betalectam.

- Công ty thực hiện việc sản xuất và kinh doanh các mặt hàng gồm: Thuốc Thú y: Công ty cung cấp đa dạng các sản phẩm Thuốc Thú y như: Dung dịch kháng sinh tiêm, Bột kháng sinh vô trùng pha tiêm, Dung dịch kháng sinh uống, Các loại thuốc nước, Thuốc diệt ký sinh trùng, Thuốc bột uống, Vitamin và chất tăng cường, Thuốc sát khuẩn.

- Thuốc Thủy sản: Công ty hiện cung cấp các sản phẩm thuốc cho Thủy sản gồm thuốc Kháng sinh, Thuốc dinh dưỡng, Thuốc trị ký sinh trùng và Thuốc khử trùng

- Công ty sản xuất và kinh doanh những sản phẩm đạt chất lượng cao, đa dạng và phong phú về chủng loại dùng cho động vật, thú cưng, gia súc gia cầm, từ thuốc để phòng trị bệnh, thuốc tẩy Ký sinh trùng, thuốc bồi bổ sức khỏe, kích thích tăng trọng đến các thuốc điều tiết sinh sản, thuốc diệt ký sinh trùng và các thuốc diệt nấm mốc.

- Để đảm bảo việc phát triển hoạt động kinh doanh , hàng năm Công ty đều có công tác rà soát củng cố cũ và xây dựng hệ thống khách hàng mới, qua doanh số hàng năm sẽ đánh giá lại các tiêu chuẩn đại lý cấp 1, 2 tại các tỉnh, thành phố trên toàn quốc;

- Thực hiện marketing bán hàng qua nhiều kênh: online (trang website), Đại lý bán sỉ và bán lẻ tại cửa hàng công ty;

- Thúc đẩy duy trì chế độ chăm sóc khách hàng tốt thành lập đội kỹ thuật viên để thực hiện việc mổ khám, giải phẫu bệnh lý và tư vấn kỹ thuật cho các trang trại, người chăn nuôi;

- Thực hiện các hoạt động tập huấn thường xuyên về chuyên môn nghiệp vụ sử dụng các loại thuốc thú y ... cho các nhân viên thị trường và nhân viên bán hàng;

- Từ những năm 2010, Công ty đã tiến hành đăng ký lưu hành các loại vắc xin nhập khẩu đáp ứng nhu cầu của thị trường Thuốc Thú y như: Vắc xin phòng bệnh tai xanh ở lợn PRRSV, Cúm gia cầm H5N1, Re-5; H5N1, Re-6; H5N1, Re-1, và nhiều các loại chế phẩm sinh học, kháng thể khác.

**+ Mục tiêu về tài chính:** Xây dựng nền tài chính lành mạnh, tự chủ.

**+ Mục tiêu về nhân lực:** Nâng cao chất lượng đội ngũ lao động đủ về số lượng, đảm bảo về chất lượng.



## 8.2. Chiến lược phát triển trung và dài hạn

- Trong thời gian tới, Công ty ngoài việc tập trung vào sản xuất kinh doanh các sản phẩm có chất lượng cao nhằm phục vụ nhu cầu của thị trường một cách tốt nhất. Công ty còn tập trung đẩy mạnh việc tiêu thụ sản phẩm thông qua việc mở rộng thị trường và đa dạng hóa các đối tượng khách hàng. Cùng với đó Công ty còn định hướng đẩy mạnh hoạt động thương mại như kinh doanh vaccine phòng chống bệnh cho gia súc gia cầm từ đó nâng cao được sự gắn kết giữa bà con nông dân với Công ty
- **Chiến lược về hoạt động sản xuất kinh doanh** : mở rộng phạm vi hoạt động, từng bước tạo nền tảng vững chắc
- **Chiến lược về Khẩu hiệu và chiến lược kinh doanh**: Lấy Phục vụ làm mục đích kinh doanh, lấy kết quả kinh doanh làm động lực của sự phát triển.
- **Chiến lược về chính sách chất lượng**: Liên tục đổi mới và nâng cao chất lượng sản phẩm là sứ mệnh của doanh nghiệp.
- **Chiến lược về tài chính**: phát huy hiệu quả sử dụng nguồn vốn tự có, từng bước tăng vốn đáp ứng nhu cầu hoạt động sản xuất kinh doanh từng thời kỳ, đồng thời mở rộng quan hệ với các đối tác, các nhà đầu tư, ngân hàng, các tổ chức tín dụng để khai thác nguồn vốn bên ngoài.
- **Chiến lược về nhân lực**: nâng cao chất lượng công tác tuyển dụng; thực hiện công tác bồi dưỡng và quy hoạch cán bộ; bổ nhiệm, bố trí đúng các chức danh phù hợp với năng lực, chuyên môn nghiệp vụ, phẩm chất của cán bộ theo quy định, đáp ứng yêu cầu phát triển SXKD của Công ty; tiếp tục hoàn thiện cơ chế đãi ngộ người lao động (chế độ lương thưởng, môi trường làm việc và vị trí công tác, các hoạt động tập thể ngoài giờ)
- **Chiến lược về xây dựng văn hóa doanh nghiệp**: Tuyên truyền cho CBCNV chấp hành nghiêm chỉnh Pháp luật của nhà nước nội quy quy chế của doanh nghiệp. Thực hiện tốt các quyền lợi đối với người lao động. Tạo điều kiện để các đoàn thể trong doanh nghiệp hoạt động.

## 8.3 Rủi ro về kinh tế

- Cột mốc 2021 - năm toàn thế giới bị đại dịch Covid-19 . Năm 2020 đã làm cho kinh tế toàn thế giới khủng hoảng nhưng năm 2021 chưa bao giờ trong lịch sử nhiều quốc gia trải qua cuộc khủng hoảng kép về kinh tế và y tế, gây thiệt hại nặng nề cả về mặt kinh tế và xã hội như vậy. Đại dịch Covid-19 đã trở thành cú sốc và tác nhân lớn đẩy kinh tế thế giới rơi vào suy thoái sâu, bên cạnh các vấn đề lớn vẫn còn tồn tại như biến đổi khí hậu, xu thế chủ nghĩa bảo hộ gia tăng, chiến tranh thương mại... Từ đó dẫn đến việc lưu thông hàng hóa giữa các nước bị hạn chế:
- Việt Nam không nằm ngoài cuộc đại dịch. Năm 2021 nhiều địa phương kinh tế trọng điểm phải giãn cách xã hội kéo dài để phòng chống dịch bệnh nên mức tăng trưởng kinh tế năm 2021 thấp nhất.
- Cũng như hầu hết các ngành sản xuất và dịch vụ khác, sự phát triển của ngành sản xuất Nông nghiệp có mối quan hệ chặt chẽ với sự phát triển chung của nền kinh tế. Trong những



năm gần đây, nền kinh tế Việt Nam nói chung và ngành chăn nuôi nói riêng gặp rất nhiều khó khăn, nên Doanh nghiệp kinh doanh thuốc và vắc xin ảnh hưởng rất nhiều. Nếu nền kinh tế diễn biến theo chiều hướng không thuận lợi, tình hình hoạt động cũng như doanh thu và lợi nhuận của các Công ty trong ngành có thể bị ảnh hưởng nhất định. Do vậy, Công ty cần phải xem xét sự tác động từ các yếu tố này đến hoạt động sản xuất kinh doanh của mình.

- Rủi ro lạm phát: Năm 2021 chỉ số Lạm phát ở Việt Nam tăng hơn so với năm 2020. Do ảnh hưởng của dịch COVID nên giá cả nguyên vật liệu đầu vào cũng biến động bất thường, từ đó ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp.
- Nhìn chung, mặt bằng giá năm 2021 tăng khá cao so với cùng kỳ năm trước, nguyên nhân chủ yếu do ảnh hưởng của việc lưu thông hàng hóa trên toàn cầu ảnh hưởng trực tiếp đến đầu vào của doanh nghiệp,

#### **8.4. Rủi ro về luật pháp**

- Các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty cổ phần Thuốc thú y trung ương I chịu sự điều chỉnh của Luật Doanh nghiệp, Luật chứng khoán và các Luật khác. Căn cứ Luật chứng khoán mới số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019 đã có hiệu lực và Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020 mới được ban hành.
- Trong giai đoạn hoàn thiện khung pháp lý, các thay đổi của luật và văn bản luật có thể tạo ra rủi ro về luật pháp. Vì thế yêu cầu đặt ra đối với Công ty là phải chú trọng nghiên cứu, cập nhật kiến thức về quá trình hội nhập cũng như môi trường pháp lý để có thể hạn chế những rủi ro trong hoạt động kinh doanh.

#### **8.5 Rủi ro về biến động giá nguyên vật liệu**

Là một doanh nghiệp sản xuất, sự biến động giá cả các nguyên vật liệu đầu vào có ảnh hưởng lớn tới hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Trong thời gian gần đây, giá cả nguyên liệu chính có xu hướng tăng rất cao. Mặt khác, nguồn vốn lưu động kinh doanh của Công ty thiếu nên không chủ động để giảm thiểu sự ảnh hưởng của biến động giá cả nguyên vật liệu nên ảnh hưởng rất lớn đến hiệu quả kinh doanh.

#### **8.6 Các rủi ro khác**

Các rủi ro khác như thiên tai, hạn hán, bão lụt, dịch bệnh, hỏa hoạn... là những rủi ro bất khả kháng, nếu xảy ra sẽ gây thiệt hại cho tài sản, con người và tình hình hoạt động chung của Công ty.

Công ty luôn thực hiện nghiêm chỉnh công tác an toàn lao động, phòng chống cháy nổ, bảo vệ môi trường để hạn chế những rủi ro này.

## **II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT TRONG NĂM**

### **1. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH**

*Báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2020 - 2021*

*Đơn vị: đồng*



Các chỉ tiêu tài chính	Năm 2020	Năm 2021	% tăng giảm
<b>Tổng tài sản</b>	141.009.379.028	154.953.007.476	9,89
<b>Vốn chủ sở hữu</b>	(113.986.572.988)	69.090.547.260	160,61
<b>Doanh thu thuần</b>	145.732.542.005	173.848.030.015	19,29
<b>Lợi nhuận từ HĐKD</b>	(7.844.432.003)	7.239.594.707	192,29
<b>Lợi nhuận khác</b>	7.406.024.823	1.724.312.472	(76,72)
<b>Lợi nhuận trước thuế</b>	(438.407.180)	8.963.907.179	2.144,65
<b>Lợi nhuận sau thuế</b>	(1.037.753.427)	8.157.445.344	886,07
<b>Giá trị sổ sách</b>	-	-	-

(Nguồn: BCTC kiểm toán hợp nhất năm 2021 của Công ty Cổ phần Thuốc Thú y Trung Ương I)

- Năm 2021 năm kinh doanh gặp nhiều khó khăn. Đối với tình hình chung của cả nước là dịch Covid- 19 đặc biệt tình hình giãn cách xã hội kéo dài, bên cạnh đó tình hình trong ngành Thú y dịch tả lợn châu phi, dịch cúm gia cầm vẫn bị ảnh hưởng nhiều đến kinh doanh. Hội đồng quản trị đã chỉ đạo kịp thời cho Ban lãnh đạo Công ty triển khai sản xuất và bán hàng đầy mạnh kinh doanh hoàn thành kế hoạch.
- Nhìn chung trong năm 2021, Công ty đã ổn định về công tác tổ chức nhân sự cũng như bộ máy quản lý, Công ty vẫn tiếp tục thực hiện tái cơ cấu về nhân sự nhằm đem lại ổn định hơn công tác tổ chức. Công ty đã từng bước tháo gỡ và khắc phục những khó khăn cũng như tồn tại cũ bước đầu đã có hiệu quả nhất định.
- Qua báo cáo năm 2021, đã có những biến động lớn như: Tổng tài sản của Công ty tăng 9,89 % do trong năm Công ty đã Tăng vốn chủ sở hữu nhưng giảm bớt được công nợ phải trả.
- Trong năm tình hình tài chính của Công ty đã được cải thiện hơn. Hội đồng quản trị kết hợp Ban điều hành đã tìm kiếm nhà đầu tư để xử lý công nợ vốn vay cá nhân. Hội đồng Quản trị đã tổ chức Đại hội đồng cổ đông bất thường ngày 20/02/2021 để lấy ý kiến Cổ đông để triển khai các công việc cụ thể. Đại hội đồng cổ đông đã nghị quyết phương án phát hành cổ phiếu riêng lẻ và cổ phiếu hoán đổi cho các chủ nợ cá nhân để xử lý dứt điểm các khoản nợ vay cá nhân. Thông qua nghị quyết về phương án phát hành và thỏa thuận xử lý nợ của các chủ nợ cá nhân, Công ty đã phát hành thành công tăng vốn điều lệ theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông bất thường số 06/2021/NQ-ĐHĐCĐ\_BT ngày 20/02/2021 ngày 20/02/2021. Theo đó, vốn điều lệ tăng thêm 59.999.690.000 đồng từ nguồn phát hành cho nhà đầu tư chiến lược, nhà đầu tư chứng khoán chuyên nghiệp và phát hành cổ phiếu hoán đổi nợ vay cho các cá nhân/tổ chức. Từ đó kết quả kinh doanh năm 2021 lãi 8.157.445.344 đồng tăng 886,07% so với năm 2020.