

**BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC  
tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023**

**Kính thưa: Đại hội đồng Cổ đông Công ty Cổ phần Điện lực GELEX**

Ban Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Điện lực Gelex (“Công ty” hay “GELEX Electric”) kính trình Đại hội đồng cổ đông Báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2022 và kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023 của Công ty như sau:

**PHẦN I: TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH VÀ TÀI CHÍNH NĂM 2022**

**1. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022**

| Chỉ tiêu hợp nhất              | 2021   | Kế hoạch<br>2022 | Thực hiện<br>2022 | Tăng trưởng<br>so với 2021 |
|--------------------------------|--------|------------------|-------------------|----------------------------|
| Doanh thu thuần (tỷ đồng)      | 18.714 | 19.110           | 16.665            | -10,95%                    |
| Lợi nhuận trước thuế (tỷ đồng) | 818    | 2.000            | 1.120             | 36,92%                     |

Năm 2022, GELEX Electric ghi nhận doanh thu thuần hợp nhất giảm 10,95% so với năm 2021, đạt 89% so với kế hoạch đã đề ra. Lợi nhuận trước thuế năm 2022 đạt 1.120 tỷ đồng, tăng 36,92% so với năm 2021, đạt 55,8% kế hoạch.

Doanh thu thuần hợp nhất năm 2022 của GELEX Electric giảm do sự sụt giảm nhu cầu thị trường: khách hàng điện lực truyền thống cắt giảm mua sắm, các dự án phát triển bất động sản đóng băng do biến động kinh tế vĩ mô,...và ảnh hưởng một phần từ việc di dời nhà máy của một số công ty thành viên như THIBIDI, CFT trong 6 tháng đầu năm 2022.

Lợi nhuận trước thuế năm 2022 tăng 300 tỷ đồng so với 2021 chủ yếu đến từ lãi chuyển nhượng khoản đầu tư tài chính dài hạn và nhận cổ tức từ các khoản đầu tư tài chính. Tuy nhiên, các yếu tố về tăng chi

phí lãi vay, phí và lỗ từ nghiệp vụ LME-hedging và lỗ chênh lệch tỉ giá đã phân nào ảnh hưởng việc đạt kế hoạch 2022.

Chi tiết kết quả sản xuất kinh doanh của nhóm ngành như bảng dưới đây:

| Lĩnh vực                                      | TH 2022                 |             | TH 2021                 |             |
|-----------------------------------------------|-------------------------|-------------|-------------------------|-------------|
|                                               | Giá trị<br>(triệu đồng) | Tỷ trọng    | Giá trị<br>(triệu đồng) | Tỷ trọng    |
| <b>DOANH THU THUẦN</b>                        | <b>16.664.673</b>       | <b>100%</b> | <b>18.714.206</b>       | <b>100%</b> |
| Nhóm sản xuất và kinh doanh thiết bị điện     | 15.854.034              | 95,1%       | 18.329.199              | 97,9%       |
| Nhóm sản xuất và kinh doanh năng lượng (điện) | 783.667                 | 4,7%        | 127.508                 | 0,7%        |
| Khác                                          | 26.971                  | 0,2%        | 257.499                 | 1,4%        |
| <b>LỢI NHUẬN GỘP</b>                          | <b>2.113.991</b>        | <b>100%</b> | <b>1.830.122</b>        | <b>100%</b> |
| Nhóm sản xuất và kinh doanh thiết bị điện     | 1.743.411               | 82,5%       | 1.720.874               | 94,0%       |
| Nhóm sản xuất và kinh doanh năng lượng (điện) | 352.384                 | 16,7%       | 72.891                  | 4,0%        |
| Khác                                          | 18.196                  | 0,9%        | 36.357                  | 2,0%        |

- Nhóm sản xuất và kinh doanh thiết bị điện năm 2022 mặc dù có sự sụt giảm về Doanh thu tuy nhiên tỷ lệ lợi nhuận gộp/doanh thu đã có sự thay đổi tích cực tăng từ 9,4% (năm 2021) lên 11% (năm 2022) do Nhóm công ty kiểm soát tốt chi phí trong sản xuất và thường xuyên cải tiến công nghệ nhằm tối ưu vật tư tiêu hao.

- Nhóm sản xuất và kinh doanh năng lượng (điện) đạt giá trị sản lượng năm 2022 là 459.863.463 kwh, cùng với việc được hợp nhất kết quả kinh doanh cả năm so với 2021 (quý 4) đã nâng tỷ trọng cơ cấu doanh thu của nhóm ngành này từ 0,7% (năm 2021) lên 4,7% trong năm 2022.

## 2. TÌNH HÌNH ĐẦU TƯ, THỰC HIỆN DỰ ÁN

### 2.1. Đầu tư tài chính tại Công ty mẹ

Trong năm 2022, các khoản đầu tư vào công ty con và công ty liên kết của Gelex Electric có sự thay đổi theo xu hướng gia tăng tỷ lệ đầu tư vào các công ty trong lĩnh vực sản xuất kinh doanh cốt lõi và hạ tỷ trọng đầu tư tại Gelex Hạ tầng, cụ thể như sau:



- Hoàn tất thủ tục mua 4.800.000 cổ phiếu THI (“Công ty Cổ phần Thiết bị Điện”) để nâng tỷ lệ sở hữu lên 90,71% với số tiền 139,4 tỷ đồng.
- Trực tiếp sở hữu chi phối Công ty Cổ phần Sản xuất Thiết bị điện Đông Anh thông qua việc mua lại 6.120.000 cổ phần của Công ty Cổ phần Thiết bị điện – công ty con của Công ty với số tiền 286,6 tỷ đồng.
- Góp vốn thành lập với tỷ lệ sở hữu 51% vốn điều lệ Công ty CP Mua bán điện GELEX tương đương giá trị vốn góp 5,1 tỷ đồng.
- Hoàn tất thoái một phần vốn tại Công ty Cổ phần Hạ tầng Gelex giảm tỷ lệ sở hữu tại Công ty này từ 22,42% xuống 14,06%.

## **2.2. Đầu tư xây dựng tại Công ty thành viên**

Đối với nhóm ngành sản xuất thiết bị điện, ngoài việc tiếp tục duy trì đầu tư nâng cấp, cải tiến thiết bị và dây chuyền sản xuất trong năm 2022, Công ty Cổ phần Thiết bị điện (THIBIDI) và Công ty dây đồng Việt Nam CFT đã hoàn thành đầu tư xây dựng nhà máy mới để thực hiện dự án di dời nhà máy cũ từ Khu công nghiệp Biên Hòa 1 về Khu công nghiệp Long Đức thuộc tỉnh Đồng Nai.

Đối với nhóm ngành sản xuất và kinh doanh năng lượng (điện), Công ty cổ phần Mua bán điện Gelex bước đầu hoàn thành việc triển khai đầu tư xây dựng giai đoạn 1 của Dự án Đầu tư Xây dựng hạ tầng lưới điện, cung cấp, khai thác, sử dụng và quản lý vận hành hệ thống điện trung thế trong KCN Tiền Hải, tỉnh Thái Bình. Các Dự án còn lại tại các KCN Yên Mỹ (tỉnh Hưng Yên), KCN Thuận Thành I (tỉnh Bắc Ninh), KCN Hải Yên (tỉnh Quảng Ninh), KCN Phong Điền (tỉnh Thừa Thiên Huế)... đang được Công ty đẩy nhanh việc hoàn thiện thủ tục đầu tư và sẽ được triển khai đầu tư xây dựng trong năm 2023

## **3. CÁC MẶT HOẠT ĐỘNG KHÁC**

### **3.1. Cải tiến về cơ cấu tổ chức**

Với mô hình công ty holdings – giữ vai trò kiểm soát các hoạt động của các công ty thành viên. Gelex Electric tiếp tục thực hiện theo cơ cấu tổ chức quản lý đã được Đại hội đồng cổ đông Công ty thông qua, đồng thời duy trì hoạt động của 04 Ban chuyên môn: Ban Tổng hợp, Ban Tài chính kế toán, Ban kinh doanh, Ban Kế hoạch kỹ thuật giúp việc Hội đồng quản trị, Ban Tổng giám đốc và hỗ trợ trực tiếp công ty thành viên trong các lĩnh vực chính:

- Pháp chế: trong công tác tuân thủ quy định của pháp luật, quy định nội bộ của công ty và toàn hệ thống Gelex;
- Tài chính - kế toán: trong công tác rà soát, hỗ trợ hoạt động tài chính của công ty thành viên.

### **3.2. Về chính sách và quản lý.**

Trong năm 2022, Công ty đã đẩy mạnh triển khai, hoàn thiện quy trình, quy chế của Công ty và hỗ trợ rà soát, hoàn thiện các quy trình, quy chế cho các công ty thành viên.

## **PHẦN II: KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023**

### **I. KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023**

Năm 2023, GELEX Electric xây dựng kế hoạch sản xuất kinh doanh hợp nhất với một số chỉ tiêu chính như sau:

| <b>Chỉ tiêu</b>               | <b>Đơn vị tính</b> | <b>TH 2022</b> | <b>KH 2023</b> | <b>% KH 2023 / TH 2022</b> |
|-------------------------------|--------------------|----------------|----------------|----------------------------|
| Doanh thu thuần hợp nhất      | Triệu đồng         | 16.664.672     | 19.421.598     | 16,5%                      |
| Lợi nhuận trước thuế hợp nhất | Triệu đồng         | 1.120.354      | 928.482        | -17.1%                     |

### **II. CÁC HOẠT ĐỘNG TRỌNG TÂM TRONG TRIỂN KHAI KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG KINH DOANH NĂM 2023**

#### **1. Về công tác kinh doanh**

- Tiếp tục giữ vững các thị trường truyền thống trong ngành sản xuất thiết bị điện bao gồm dây cáp điện, máy biến áp truyền tải và phân phối, động cơ điện, thiết bị đo điện...
- Đẩy mạnh việc mở rộng thị trường trong nước và xuất khẩu. Một số thị trường xuất khẩu tiềm năng mở rộng: Máy biến áp THIBIDI tại thị trường Lào, Phillipines, Myanmar...; Máy biến áp 110kV – 220kV tại thị trường Lào, Campuchia; Các sản phẩm CADIVI tại thị trường Úc, Mỹ, Phillipines; Thiết bị đo điện EMIC tại các quốc gia khu vực Đông Nam Á ...
- Thực hiện các công tác bán chéo sản phẩm, tận dụng thế mạnh đa dạng ngành nghề của hệ thống như kinh doanh mua bán điện tại các khu công nghiệp...
- Nâng cao chất lượng trong công tác bán hàng từ tối ưu hóa dịch vụ vận chuyển tới người tiêu dùng về thời gian và chi phí, dịch vụ sau bán, bảo hành...

#### **2. Về công tác phát triển sản phẩm**

- Thực hiện hoàn thiện các sản phẩm theo hướng nâng cao năng lực sản xuất: EMIC triển khai sản xuất quy mô công nghiệp đối với công tơ nước, công tơ AMI; HEM hoàn thành và thử nghiệm 3 dòng sản phẩm động cơ IE3, động cơ phòng nổ ExdII, động cơ bơm chìm; MEE cải tiến thiết kế phần tản nhiệt,



phần ruột máy biến áp cho 2 gam máy 63MVA và 40MVA; THIBIDI áp dụng công nghệ quấn dây, gia công lõi Tole cuốn, cải tiến dòng sản phẩm máy biến áp Silic và Amorphous.....

- Tiếp tục hoàn thành phát triển sản phẩm mới bao gồm: tủ điện; máy biến áp khô tại THIBIDI...
- Tìm kiếm cơ hội chuyển giao công nghệ từ các đối tác hàng đầu trong ngành trên thế giới hướng tới cung cấp đủ bộ sản phẩm trong chuỗi giá trị ngành điện.

### **3. Về công tác quản trị**

- Khai thác vận hành đảm bảo an toàn tin cậy và nghiên cứu giải pháp nâng cao hiệu quả phát điện của các dự án điện gió, điện mặt trời hiện có tại các Công ty Phát điện Gelex, Gelex 1,2,3 Quảng Trị. Trong đó kết hợp giữa giải pháp tối ưu hóa công tác bảo dưỡng thiết bị với bổ sung các thiết bị công nghệ giám sát, dự báo chính xác các tình huống vận hành nhằm nâng cao sản lượng phát điện.
- Tăng cường hoạt động giám sát của tập đoàn trong việc thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh tại các công ty thành viên, kịp thời nhận diện và hỗ trợ giải pháp mục tiêu đạt kế hoạch sản xuất kinh doanh đề ra.
- Hướng tới xây dựng hệ thống hạ tầng công nghệ thông tin và các phần mềm, ứng dụng để đưa ra các thông tin quản trị tức thời.

### **4. Về công tác tài chính**

- Nâng tỷ lệ sở hữu của THIBIDI tại Tổng công ty thiết bị điện Đông Anh nhằm tiếp tục phát triển sản xuất kinh doanh sản phẩm máy biến áp
- Thực hiện các hoạt động chuyển nhượng vốn góp/ thoái vốn tại các dự án nhằm nâng cao chỉ số tài chính, đảm bảo tài chính lành mạnh cho các hoạt động sản xuất kinh doanh.

Trên đây là báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2022 và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023 của Công ty.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét phê chuẩn và thông qua toàn văn báo cáo.

#### **Nơi nhận:**

- Cổ đông GELEX Electric
- UV HĐQT GELEX Electric;
- Lưu VT.

 **TỔNG GIÁM ĐỐC**  
**Nguyễn Trọng Trung**