

**CÔNG TY CỔ PHẦN THUỐC THÚ Y TRUNG ƯƠNG I**  
**Địa chỉ số 88 đường Trường Chinh, Phương Mai, Đống Đa, Hà Nội**  
**Điện thoại: 02438 691 262 - Fax: 02438 691 263**



## **BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2022**

Hà nội, tháng 4 năm 2023

**Phụ lục số 04**

(Ban hành kèm theo Thông tư số 96/2020/TT-BTC ngày 16 tháng 11 năm 2020 của Bộ Tài chính hướng dẫn công bố thông tin trên thị trường chứng khoán)

**BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN**  
**CÔNG TY CỔ PHẦN THUỐC THÚ Y TRUNG ƯƠNG I**  
**NĂM 2022**

## **I. Thông tin chung**

### **1. Giới thiệu chung**

Tiền thân của Công ty là Công ty Vật tư Thú y cấp I được thành lập năm 1973 trên cơ sở tách bộ phận cung ứng vật tư thú y từ Công ty Thuốc trừ sâu và vật tư thú y theo Quyết định số 97 NN-TCQĐ ngày 23/3/1973 của Bộ Nông nghiệp. Công ty chuyển sang hoạt động là công ty cổ phần từ tháng 06/2000 theo quyết định cổ phần hóa.

### **2. Thông tin khái quát**

<i>Tên doanh nghiệp tiếng Việt</i>	Công ty Cổ phần Thuốc thú y Trung ương I
<i>Tên Tiếng Anh</i>	Vietnam Veterinary Products Joint Stock Company
<i>Tên viết tắt</i>	VINAVETCO., JSC
<i>Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số</i>	0100102326 do Sở Kế hoạch và Đầu tư thành phố Hà Nội cấp ngày lần đầu ngày 07/06/2000, cấp thay đổi lần thứ 12 ngày 04/06/2021
<i>Vốn điều lệ đăng ký</i>	142.499.690.000
<i>Vốn điều lệ thực góp</i>	142.499.690.000
<i>Địa chỉ trụ sở chính</i>	Số 88 đường Trường Chinh, Phường Phương Mai, Quận Đống Đa, Thành phố Hà Nội
<i>Điện thoại</i>	0243 869 1262
<i>Fax</i>	0243 869 1263
<i>Website</i>	<a href="http://vinavetco.com">http://vinavetco.com</a>
<i>Mã cổ phiếu</i>	VNY

*Logo*



### **3. Quá trình hình thành và phát triển**

- Công ty Vật tư Thú y cấp I được thành lập năm 1973 trên cơ sở tách bộ phận cung ứng vật tư thú y từ Công ty Thuốc trừ sâu và vật tư thú y theo Quyết định số 97 NN-TCQĐ ngày 23/3/1973 của Bộ Nông nghiệp.

- Năm 1983, Bộ Nông nghiệp ban hành Quyết định số 156/TCCB-QĐ ngày 11/6/1983 chuyển Công ty thành đơn vị trực thuộc Bộ quản lý (cấp 1).

- Từ tháng 5/1993- 12/1999, Công ty hoạt động theo mô hình doanh nghiệp nhà nước với chức năng nhiệm vụ chính là sản xuất và kinh doanh, nhập khẩu vacxin và thuốc thú y phục vụ ngành chăn nuôi cả nước. Công ty chuyển từ doanh nghiệp kinh doanh chuyên sang vừa sản xuất vừa kinh doanh thuốc thú y đây là một lĩnh vực mới mà sản phẩm

mang tinh kỹ thuật đòi hỏi công ty phải có nhiều nỗ lực, nhiều giải pháp và đầu tư cho sản xuất nhiều hơn mới có thể phát triển bền vững, đáp ứng yêu cầu nhiệm vụ và được thị trường người tiêu dùng chấp nhận.

- Giai đoạn đầu năm 1993, Công ty chỉ có vài sản phẩm đưa ra thị trường nhưng đến cuối năm 1999, Công ty đã có hơn 150 sản phẩm đưa ra lưu thông và được thị trường chấp nhận, trong đó có những sản phẩm là mũi nhọn chủ lực của Công ty, có hiệu lực điều trị bệnh và mang lại hiệu quả kinh tế cao. Trong số đó có 10 sản phẩm đạt giải Bằng Lúa Vàng và 2 sản phẩm đạt Huy chương Vàng tại hội chợ quốc tế. Hoạt động SXKD của Công ty phát triển với mức tăng trưởng năm sau cao hơn năm trước. Uy tín và thương hiệu của Công ty với khách hàng trên toàn quốc được đảm bảo, thị trường được giữ vững. Hiện nay, Công ty vẫn đang sản xuất các sản phẩm truyền thống và mở rộng hơn nữa các sản phẩm để đưa ra thị trường nhằm đáp ứng nhu cầu ngày càng tăng của khách hàng.

- Thực hiện chủ trương của Chính phủ về việc cổ phần hoá Doanh nghiệp Nhà Nước, ngày 26/01/2000, Bộ NN & PTNT đã ký Quyết định số 06/2000/QĐ BNN- TCCH về việc chuyển Công ty Thuốc Thú y Trung ương I thành Công ty Cổ phần. Công ty chính thức hoạt động theo hình thức Công ty Cổ phần từ ngày 07/06/2000 theo Giấy CNĐKKD số 0100102326 do sơ kế hoạch và đầu tư cấp với vốn điều lệ ban đầu là 7 tỷ đồng đến nay tăng lên 142.499.690.000 đồng.

- Đến năm 2004, để đẩy mạnh việc kinh doanh, Công ty đã thành lập Công ty TNHH Thuốc Thú y TW 1 với vốn điều lệ ban đầu là 05 tỷ đồng sau tăng lên 50 tỷ đồng. Năm 2012 nhà máy đi vào hoạt động Công ty con chịu trách nhiệm trực tiếp thực hiện việc vận hành nhà máy sản xuất thuốc thú y theo tiêu chuẩn GMP- WHO.

#### **4. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh:**

- Ngành nghề kinh doanh chủ yếu:
- Sản xuất thuốc, hóa dược và dược liệu. Chi tiết: Sản xuất, gia công thuốc thú y thủy sản; Sản xuất, gia công thuốc thú y;
- Thuốc Thủy sản: Công ty hiện cung cấp các sản phẩm thuốc cho thủy sản gồm thuốc Kháng sinh, Thuốc dinh dưỡng, Thuốc trị ký sinh trùng và Thuốc khử trùng
- Nhập khẩu và kinh doanh vắc xin, chế phẩm sinh học.
- Hoạt động chuyên môn, khoa học và công nghệ khác chưa được phân vào đâu.
- Chi tiết: Dịch vụ thương mại; Nghiên cứu đưa tiến bộ kỹ thuật vào sản xuất thuốc thú y và vật tư thú y;

#### **5. Địa bàn kinh doanh:**

- Trụ sở chính của Công ty: Số 88 đường Trường Chinh, Phương Mai, quận Đống Đa, thành Phố Hà Nội.
- Chi nhánh Công ty Cổ phần Thuốc Thú y Trung ương tại Đà Nẵng: Địa chỉ K12/4 đường Lý Thường Kiệt, phường Thạch Thang, quận Hải Châu, Tp. Đà Nẵng.
- Chi nhánh Công ty Cổ phần Thuốc Thú y Trung ương I (TP Hà Nội) tại thành phố Hồ Chí Minh: Địa chỉ 40 Lâm Thị Hồ Phường Tân Chánh Hiệp Quận 12 Thành Phố Hồ Chí Minh
- Công ty TNHH Thuốc Thú y TW1: Địa chỉ Thôn Bình Lương, Xã Tân Quang, Huyện Văn Lâm, Tỉnh Hưng Yên.

#### **6. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý**

- Mô hình quản trị và cơ cấu bộ máy quản lý: ( Xem sơ đồ cơ cấu bộ máy quản lý)

## SƠ ĐỒ BỘ MÁY QUẢN LÝ



- Các công ty con, công ty liên kết:

Công ty Cổ phần Thuốc Thú y Trung ương I không có Công ty mẹ. Công ty Cổ phần Thuốc Thú y Trung ương I đang nắm giữ quyền kiểm soát Công ty TNHH Thuốc thú y TWI với 100% vốn chủ sở hữu; đồng thời, không có công ty nào khác nắm quyền kiểm soát hoặc cổ phần chi phối đối với Công ty Cổ phần Thuốc Thú y Trung ương I.

## **7. Giới thiệu Ban lãnh đạo**

### **7.1 Giới thiệu Hội đồng Quản trị**

Hội đồng Quản trị (HĐQT) là cơ quan quản trị, có toàn quyền nhân danh VINAVETCO để quyết định, thực hiện các quyền, nghĩa vụ của VINAVETCO không thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông. HĐQT còn có nhiệm vụ xác định và xây dựng các kế hoạch và chính sách như chính sách quản lý kinh doanh, chiến lược kinh doanh và các kế hoạch phát triển chung của VINAVETCO. Tuy nhiên trong năm 2022 Công ty có sự thay đổi về mô hình tổ chức quản trị mới theo quy định tại điểm b, Khoản 1, Điều 137 Luật Doanh nghiệp năm 2020 bao gồm: Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng Quản trị, Ủy ban kiểm toán trực thuộc Hội đồng quản trị và Giám đốc. Chính vì vậy HĐQT cũng được phân chia thành 2 giai đoạn như sau:

- Kể Ngày 28 tháng 05 năm 2022 Công ty tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2022 và nghị quyết thay đổi mô hình quản trị công ty thực hiện theo mô hình tổ chức quản trị theo quy định tại điểm b, Khoản 1, Điều 137 Luật Doanh nghiệp năm 2020, Theo đó Các thành viên giữ chức vụ trong HĐQT cụ thể như sau:

1. Ông Nguyễn Anh Tuấn – Thôi giữ chức vụ Chủ tịch HĐQT – Thành viên điều hành
2. Ông Lê Anh Tuấn – Thôi giữ chức vụ Thành viên HĐQT – Thành viên điều hành
3. Bà Nguyễn Thị Hương – Thôi giữ chức vụ Thành viên HĐQT – Thành viên không điều hành

Theo đó, HĐQT mới được ĐHĐCĐ thường niên năm 2022 ngày 28/05/2022 đã nghị quyết bao gồm:

1. Ông Nguyễn Anh Tuấn – Giữ chức vụ Chủ tịch HĐQT – Thành viên điều hành
2. Ông Tô Giang Nam – Giữ chức vụ Thành viên HĐQT – Thành viên không điều hành
3. Ông Nguyễn Việt Hoàng – Giữ chức vụ Thành viên độc lập HĐQT

### **7.2. Sơ yếu lý lịch thành viên Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2022 -2027 như sau :**

#### **Chủ tịch Hội đồng quản trị**

- |              |  |
|--------------|--|
| - Họ và tên: | NGUYỄN ANH TUẤN                                    |
| - Giới tính: | Nam  |
| - Số CCCD:   | 001075026079                                       |
| - Ngày cấp:  | 19/10/2020   |
| - Nơi cấp:   | Cục cảnh sát Quản lý hành chính về trật tự xã hội. |

- Ngày tháng năm sinh: 15/4/1975
- Nơi sinh: Hà Nội
- Quốc tịch: Việt Nam
- Dân tộc: Kinh
- Quê quán: Hà Nội
- Địa chỉ thường trú: 55 Lê Duẩn, phường Cửa Nam, quận Hoàn Kiếm, Hà nội
- Số điện thoại liên lạc ở cơ quan: 03513582669
- Trình độ văn hoá: 12/12
- Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ Ngôn ngữ tiếng Anh và Marketing
- Quá trình công tác:
  - ✓ 1995-1998: Nhân viên Marketing công ty TNHH TN Development
  - ✓ 1998-2005: Trưởng phòng kinh doanh công ty Liên doanh Vinapon
  - ✓ 2008-2013: Trưởng phòng kinh doanh Công ty cổ phần Phát triển nhà xã hội - HUD.VN
  - ✓ 2013- nay: Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Tập đoàn Mavin
- Chức vụ hiện đang nắm giữ ở các tổ chức khác: Chủ tịch HĐQT Công ty TNHH Liên doanh Thực phẩm Mavin
- Chức vụ đang nắm giữ tại Công ty: Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ Thuộc thú y Trung ương I
- Số cổ phần nắm giữ: Không
- Sở hữu cá nhân: Không
- Số cổ phần do người có liên quan nắm giữ: Không
- Hành vi vi phạm pháp luật: Không
- Quyền lợi mâu thuẫn với lợi ích Công ty: Không

#### **Thành viên Hội đồng quản trị**

- Họ và tên: **TÔ GIANG NAM**
- Giới tính: Nam
- Số CMND: 022084005810
- Ngày cấp: 23/04/2019
- Nơi cấp: Cục cảnh sát Quản lý hành chính về trật tự xã hội.
- Ngày tháng năm sinh: 24/10/1984
- Nơi sinh: Quảng Ninh
- Quốc tịch: Việt Nam
- Dân tộc: Kinh

- Địa chỉ thường trú: P406 Nơ 6B Bán đảo Linh Đàm, Phường Hoàng Liệt, Quận Hoàng Mai, TP Hà Nội.
- Số điện thoại liên lạc: 0986987139
- Trình độ văn hoá: 12/12
- Trình độ chuyên môn: Cử nhân Kinh tế
- Quá trình công tác:
  - ✓ 2020-2021: Trợ lý Chủ tịch – Công ty TNHH Quản lý Quỹ Vietinbank
  - ✓ 2021- 2022: Trưởng phòng tư vấn Công ty TNHH Quản lý Quỹ Vietinbank
- Chức vụ hiện đang nắm giữ ở các tổ chức khác: Trưởng phòng tư vấn Công ty TNHH Quản lý Quỹ Vietinbank
- Chức vụ đang nắm giữ hiện nay tại Công ty: Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần Thuốc Thú y Trung Ương I
- Số cổ phần nắm giữ: Không
- Sở hữu cá nhân: Không
- Số cổ phần do người có liên quan nắm giữ: Không
- Hành vi vi phạm pháp luật: Không
- Quyền lợi mâu thuẫn với lợi ích Công ty: Không

#### **Thành viên Hội đồng quản trị**

- Họ và tên: **NGUYỄN VIỆT HOÀNG**
- Giới tính: Nam
- Số CCCD: 022078008008
- Ngày cấp: 24/07/2021
- Nơi cấp: Cục cảnh sát Quản lý hành chính về trật tự xã hội.
- Ngày tháng năm sinh: 10/02/1978
- Nơi sinh: Hà Nội
- Quốc tịch: Việt Nam
- Dân tộc: Kinh
- Quê quán: Hà Nội
- Địa chỉ thường trú: Phòng 220 A5, tập thể Giảng Võ, Phường Giảng Võ, Quận Ba Đình, TP Hà Nội
- Số điện thoại liên lạc: 0912155424
- Trình độ văn hoá: 10/10
- Trình độ chuyên môn: Thạc sĩ Luật học



- |   |  |
|---|--|
| - Quá trình công tác:                           |  |
| ✓ 2002-2005:                                    | Chuyên viên Sở Du lịch Hà Nội;   |
| ✓ 2005-2006:                                    | Đại diện bán hàng tại VPDD DANIMEX- Denmack Ltd tại Hà Nội;                  |
| ✓ 2006-2012:                                    | Trưởng ban pháp chế - Tập đoàn InnovGreen                                    |
| ✓ 2012-2014:                                    | Chuyên gia pháp lý cao cấp tại Tập đoàn KinderWorld Vietnam JSC;             |
| ✓ 2014-2015:                                    | Trợ lý HĐQT Công ty Cổ phần Đầu tư HG;                                       |
| ✓ 2015-2016:                                    | Trưởng phòng pháp chế - Công ty cổ phần tập đoàn VinDS                       |
| ✓ 2016-2020:                                    | Thành viên Hợp danh /Luật sư điều hành Công ty Luật Hợp Danh Thiên Thanh     |
| ✓ 2020-2022:                                    |  |
| ✓ 2021-2022:                                    |  |
| ✓ 2022- nay                                     | Chủ tịch Trung Tâm- Trung tâm trọng tài Quốc tế MIAC. Cố vấn pháp lý – UNDP; |
|   | Trưởng phòng pháp chế - Công ty Cổ phần tập đoàn Mavin;                      |
| - Chức vụ hiện đang nắm giữ ở các tổ chức khác: | Trưởng phòng pháp chế - Công ty Cổ phần tập đoàn Mavin;                      |
| - Chức vụ đang nắm giữ hiện nay tại Công ty:    | Thành viên HĐQT Công ty Cổ phần Thuốc Thú y Trung Ương I                     |
| - Số cổ phần nắm giữ:                           | Không  |
| - Sở hữu cá nhân:                               | Không  |
| - Số cổ phần do người có liên quan nắm giữ:     | Không  |
| - Hành vi vi phạm pháp luật:                    | Không  |
| - Quyền lợi mâu thuẫn với lợi ích Công ty:      | Không  |

### 7.3 Ủy ban kiểm toán gồm các ông bà sau:

- Ủy ban kiểm toán và Ban kiểm soát có quyền và nghĩa vụ nhằm bảo đảm lợi ích hợp pháp tối đa của Công ty. Nghĩa vụ khác theo quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty. Đồng thời tuân thủ đúng pháp luật, Điều lệ Công ty, nghị quyết Đại hội đồng cổ đông
- Trong năm 2022 Công ty có sự thay đổi về mô hình tổ chức quản trị mới theo quy định tại điểm b, Khoản 1, Điều 137 Luật Doanh nghiệp năm 2020 bao gồm: Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng Quản trị, Ủy ban kiểm toán trực thuộc Hội đồng quản trị và Giám đốc.
- Kể từ ngày 28 tháng 05 năm 2022 Công ty tổ chức ĐHCĐ thường niên năm 2022 và nghị quyết thay đổi mô hình quản trị công ty thực hiện theo mô hình tổ chức quản trị theo quy định tại điểm b, Khoản 1, Điều 137 Luật Doanh nghiệp năm 2020, Theo đó Các thành viên giữ chức vụ trong Ban kiểm soát và Ủy ban kiểm toán cụ thể như sau:

1. Ông Đặng Tiếp – Thôi giữ chức vụ Trưởng BKS kể từ ngày 28/05/2022
2. Ông Trần Hồng Quỳnh – Thôi giữ chức vụ Thành viên BKS kể từ ngày 28/05/2022
3. Ông Vũ Văn Đôn – Thôi giữ chức vụ Thành viên BKS kể từ ngày 28/05/2022

Theo đó, Ủy ban kiểm toán được bổ nhiệm kể từ ngày 31/05/2022 bao gồm:

1. Ông Nguyễn Việt Hoàng – Giữ chức vụ Chủ tịch Ủy ban kiểm toán
2. Ông Tô Giang Nam – Giữ chức vụ Thành viên Ủy ban kiểm toán

## **8. Chiến lược, định hướng phát triển sản xuất kinh doanh**

### **8.1 Các mục tiêu chủ yếu của Công ty**

#### **+ Mục tiêu chung:**

- Xây dựng công ty Cổ phần Thuốc Thú Y Trung ương I mạnh hơn và hiệu quả hơn trên cơ sở thực hiện tái cơ cấu, sử dụng hợp lý các nguồn lực; Nâng cao năng lực quản trị doanh nghiệp, liên kết cao hơn về tài chính, công nghệ và thị trường.
- Xây dựng đội ngũ lãnh đạo có bản lĩnh và chuyên nghiệp, đồng thời xây dựng đội ngũ quản lý, kinh doanh và chuyên gia giỏi. Tạo động lực mạnh mẽ và cơ chế quản lý năng động cho doanh nghiệp.
- Tập chung chỉ đạo để thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2022 linh hoạt và nhạy bén với thị trường, cố gắng giảm thiểu rủi ro, tận dụng cơ hội đồng thời duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh một cách ổn định và hiệu quả nhằm tạo điều kiện trong việc tăng thu nhập cho cán bộ công nhân viên Công ty
- Trở thành doanh nghiệp có thương hiệu và uy tín trong lĩnh vực đầu tư kinh doanh Thuốc Thú y, Thuốc Thủy sản và các loại vắc xin. Ổn định, phát triển bền vững và từng bước mở rộng thị trường hoạt động ra các tỉnh, thành phố trong cả nước mà Công ty có thế mạnh, cải tiến, Đa dạng hóa sản phẩm phù hợp với tình hình chung không ngừng nâng cao chất lượng sản phẩm .

#### **+ Mục tiêu về hoạt động sản xuất kinh doanh:**

- Phát triển ổn định, bền vững. Phát huy tối đa năng lực sản xuất của dây chuyền thiết bị đầu tư hiện tại và mở rộng đầu tư thêm dây chuyền sản xuất thuốc betalectam.
- Công ty thực hiện việc sản xuất và kinh doanh các mặt hàng gồm: Thuốc Thú y: Công ty cung cấp đa dạng các sản phẩm Thuốc Thú y như: Dung dịch kháng sinh tiêm, Bột kháng sinh vô trùng pha tiêm, Dung dịch kháng sinh uống, Các loại thuốc nước, Thuốc diệt ký sinh trùng, Thuốc bột uống, Vitamin và chất tăng cường, Thuốc sát khuẩn.
- Thuốc Thủy sản: Công ty hiện cung cấp các sản phẩm thuốc cho Thủy sản gồm thuốc Kháng sinh, Thuốc dinh dưỡng, Thuốc trị ký sinh trùng và Thuốc khử trùng
- Công ty sản xuất và kinh doanh những sản phẩm đạt chất lượng cao, đa dạng và phong phú về chủng loại dùng cho động vật, thú cưng, gia súc gia cầm, từ thuốc để phòng trị bệnh, thuốc tẩy Ký sinh trùng, thuốc bồi bổ sức khỏe, kích thích tăng trọng đến các thuốc điều tiết sinh sản, thuốc diệt ký sinh trùng và các thuốc diệt nấm mốc.
- Để đảm bảo việc phát triển hoạt động kinh doanh , hàng năm Công ty đều có công tác rà soát củng cố cũ và xây dựng hệ thống khách hàng mới, qua doanh số hàng năm sẽ đánh giá lại các tiêu chuẩn đại lý cấp 1, 2 tại các tỉnh, thành phố trên toàn quốc;

- Thực hiện marketing bán hàng qua nhiều kênh: online (trang website), Đại lý bán sỉ và bán lẻ tại cửa hàng công ty;
- Thúc đẩy duy trì chế độ chăm sóc khách hàng tốt thành lập đội kỹ thuật viên để thực hiện việc mổ khám, giải phẫu bệnh lý và tư vấn kỹ thuật cho các trang trại, người chăn nuôi;
- Thực hiện các hoạt động tập huấn thường xuyên về chuyên môn nghiệp vụ sử dụng các loại thuốc thú y ... cho các nhân viên thị trường và nhân viên bán hàng;
- Từ những năm 2010, Công ty đã tiến hành đăng ký lưu hành các loại vắc xin nhập khẩu đáp ứng nhu cầu của thị trường Thuốc Thú y như: Vắc xin phòng bệnh tai xanh ở lợn PRRSV, Cúm gia cầm H5N1, Re-5; H5N1, Re-6; H5N1, Re-1, và nhiều các loại chế phẩm sinh học, kháng thể khác.
- + **Mục tiêu về tài chính:** Xây dựng nền tài chính lành mạnh, tự chủ. Quản lý chặt chẽ chi phí, đảm bảo sử dụng nguồn vốn có hiệu quả, nâng cao năng lực tài chính, đảm bảo phát triển liên tục, ổn định, vững chắc.
- + **Mục tiêu về nhân lực:** Nâng cao chất lượng đội ngũ lao động đủ về số lượng, đảm bảo về chất lượng.

## **8.2. Chiến lược phát triển trung và dài hạn**

Trong thời gian tới, Công ty ngoài việc tập trung vào sản xuất kinh doanh các sản phẩm có chất lượng cao nhằm phục vụ nhu cầu của thị trường một cách tốt nhất. Phát triển đa dạng hóa sản phẩm. Ưu tiên cho việc phát triển các sản phẩm truyền thống đã khẳng định được thị phần và sản phẩm có tính công nghệ, kỹ thuật cao. Nghiên cứu phát triển các sản phẩm mới, đặc biệt là các sản phẩm mà Công ty có tiềm năng và lợi thế. Công ty còn tập trung đẩy mạnh việc tiêu thụ sản phẩm thông qua việc mở rộng thị trường và đa dạng hóa các đối tượng khách hàng. Cùng với đó Công ty còn định hướng đẩy mạnh hoạt động thương mại như kinh doanh vaccin phòng chống bệnh cho gia súc gia cầm từ đó nâng cao được sự gắn kết giữa bà con nông dân với Công ty

- **Chiến lược về hoạt động sản xuất kinh doanh :** mở rộng phạm vi hoạt động, từng bước tạo nền tảng vững chắc
- **Chiến lược về Khẩu hiệu và chiến lược kinh doanh:** Lấy Phục vụ làm mục đích kinh doanh, lấy kết quả kinh doanh làm động lực của sự phát triển.
- **Chiến lược về chính sách chất lượng:** Liên tục đổi mới và nâng cao chất lượng sản phẩm là sứ mệnh của doanh nghiệp.
- **Chiến lược về tài chính:** phát huy hiệu quả sử dụng nguồn vốn tự có, từng bước tăng vốn đáp ứng nhu cầu hoạt động sản xuất kinh doanh từng thời kỳ, đồng thời mở rộng quan hệ với các đối tác, các nhà đầu tư, ngân hàng, các tổ chức tín dụng để khai thác nguồn vốn bên ngoài.
- **Chiến lược về nhân lực:** nâng cao chất lượng công tác tuyển dụng; thực hiện công tác bồi dưỡng và quy hoạch cán bộ; bổ nhiệm, bố trí đúng các chức danh phù hợp với năng lực, chuyên môn nghiệp vụ, phẩm chất của cán bộ theo quy định, đáp ứng yêu cầu phát triển SXKD của Công ty; tiếp tục hoàn thiện cơ chế đãi ngộ người lao động

(chế độ lương thưởng, môi trường làm việc và vị trí công tác, các hoạt động tập thể ngoài giờ)

- **Chiến lược về xây dựng văn hóa doanh nghiệp:** Tuyên truyền cho CBCNV chấp hành nghiêm chỉnh Pháp luật của nhà nước nội quy quy chế của doanh nghiệp. Thực hiện tốt các quyền lợi đối với người lao động. Tạo điều kiện để các đoàn thể trong doanh nghiệp hoạt động.

### **8.3 Rủi ro về kinh tế**

- Cột mốc 2022 là năm toàn thế giới vẫn bị đại dịch Covid-19. Kinh tế – xã hội năm 2022 của nước ta diễn ra trong bối cảnh kinh tế thế giới có nhiều biến động nhanh, khó lường và tính bất ổn cao; lạm phát đã tăng lên mức cao nhất trong nhiều thập kỷ buộc các quốc gia phải thắt chặt chính sách tiền tệ. Cạnh tranh chiến lược, địa chính trị giữa các nước lớn, xung đột quân sự giữa Nga và Ukraine; thiên tai, dịch bệnh, biến đổi khí hậu, mưa bão, hạn hán... đã làm gia tăng rủi ro đến thị trường tài chính, tiền tệ, an ninh năng lượng, an ninh lương thực toàn cầu. Tăng trưởng kinh tế toàn cầu được các tổ chức quốc tế dự báo thấp hơn tăng trưởng của năm 2021.
- Cũng như hầu hết các ngành sản xuất và dịch vụ khác, sự phát triển của ngành sản xuất Nông nghiệp có mối quan hệ chặt chẽ với sự phát triển chung của nền kinh tế. Trong những năm gần đây, nền kinh tế Việt Nam nói chung và ngành chăn nuôi nói riêng gặp rất nhiều khó khăn. nên Doanh nghiệp kinh doanh thuộc và vấp xin ảnh hưởng rất nhiều. Nếu nền kinh tế diễn biến theo chiều hướng không thuận lợi, tình hình hoạt động cũng như doanh thu và lợi nhuận của các Công ty trong ngành có thể bị ảnh hưởng nhất định. Do vậy, Công ty cần phải xem xét sự tác động từ các yếu tố này đến hoạt động sản xuất kinh doanh của mình.
- Rủi ro lạm phát: Năm 2022 chỉ số lạm phát ở Việt Nam tăng hơn so với năm 2021. Do ảnh hưởng của dịch COVID nên giá cả nguyên vật liệu đầu vào cũng biến động bất thường, từ đó ảnh hưởng trực tiếp đến hoạt động sản xuất kinh doanh của doanh nghiệp.
- Nhìn chung, mặt bằng giá năm 2022 tăng khá cao so với cùng kỳ năm trước, nguyên nhân chủ yếu do ảnh hưởng của việc lưu thông hàng hóa trên toàn cầu ảnh hưởng trực tiếp đến đầu vào của doanh nghiệp.

### **8.4. Rủi ro về luật pháp**

- Các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty cổ phần Thuốc thú y trung ương I chịu sự điều chỉnh của Luật Doanh nghiệp, Luật chứng khoán và các Luật khác. Căn cứ Luật chứng khoán mới số 54/2019/QH14 ngày 26/11/2019 đã có hiệu lực và Căn cứ Luật Doanh nghiệp số 59/2020/QH14 ngày 17/06/2020 mới được ban hành.
- Trong giai đoạn hoàn thiện khung pháp lý, các thay đổi của luật và văn bản luật có thể tạo ra rủi ro về luật pháp. Vì thế yêu cầu đặt ra đối với Công ty là phải chú trọng nghiên cứu, cập nhật kiến thức về quá trình hội nhập cũng như môi trường pháp lý để có thể hạn chế những rủi ro trong hoạt động kinh doanh.

### **8.5 Rủi ro về biến động giá nguyên vật liệu**

Là một doanh nghiệp sản xuất, sự biến động giá cả các nguyên vật liệu đầu vào có ảnh hưởng lớn tới hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Trong thời gian gần đây, giá cả nguyên liệu chính có xu hướng tăng rất cao. Mặt khác, nguồn vốn lưu động kinh doanh của Công ty thiếu nên không chủ động để giảm thiểu sự ảnh hưởng của biến động giá cả nguyên vật liệu nên ảnh hưởng rất lớn đến hiệu quả kinh doanh.

### **8.6 Các rủi ro khác**

Các rủi ro khác như thiên tai, hạn hán, bão lụt, dịch bệnh, hỏa hoạn... là những rủi ro bất khả kháng, nếu xảy ra sẽ gây thiệt hại cho tài sản, con người và tình hình hoạt động chung của Công ty.

Công ty luôn thực hiện nghiêm chỉnh công tác an toàn lao động, phòng chống cháy nổ, bảo vệ môi trường để hạn chế những rủi ro này.

## II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT TRONG NĂM

### 1. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH

#### *Báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2021 - 2022*

*Đơn vị: đồng*

Các chỉ tiêu tài chính	Năm 2021	Năm 2022	% tăng giảm
<b>Tổng tài sản</b>	154.953.007.476	147.421.040.881	- 4,86
<b>Vốn chủ sở hữu</b>	69.090.547.260	74.685.802.160	8,10
<b>Doanh thu thuần</b>	173.848.030.015	138.606.828.632	-20,27
<b>Lợi nhuận từ HĐKD</b>	7.239.594.707	3.816.337.913	-47,29
<b>Lợi nhuận khác</b>	1.724.312.472	2.336.895.670	35,53
<b>Lợi nhuận trước thuế</b>	8.963.907.179	6.183.233.583	-31,02
<b>Lợi nhuận sau thuế</b>	8.157.445.344	5.595.254.900	-31,41
<b>Giá trị sổ sách</b>	-	-	-

*(Nguồn: BCTC kiểm toán hợp nhất năm 2022 của Công ty Cổ phần Thuốc Thú y Trung ương I)*

- Năm 2022 vẫn là năm kinh doanh còn gặp nhiều khó khăn. Đối với tình hình chung của cả nước là dịch bệnh Covid- 19 trên người, đối với ngành Thú y là Dịch tả lợn Châu Phi (ASF), Dịch viêm da nổi cục trên trâu bò. Trong năm 2022, giá thức ăn chăn nuôi, giá xăng dầu, nguyên nhiên vật liệu liên tục tăng cao cũng gây khó khăn cho ngành chăn nuôi và ảnh hưởng nhiều đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Mặc dù Hội đồng quản trị đã chỉ đạo kịp thời cho Ban lãnh đạo Công ty triển khai sản xuất và bán hàng đẩy mạnh kinh doanh nhưng doanh số năm 2022 vẫn giảm, so với năm 2021 là 20,27 % và lợi nhuận giảm 31,41 % .
- Qua báo cáo năm 2022, đã có những biến động cụ thể như sau : Tổng tài sản của Công ty giảm 4.86 % do trong năm Công ty giảm hàng tồn kho theo đó công nợ phải trả cho người bán giảm. Vốn chủ sở hữu tăng 8,1% do lợi nhuận đạt được của năm 2022.

- Để tăng cường phát triển Công ty trong những năm tới, Hội đồng quản trị kết hợp Ban điều hành tiếp tục tìm kiếm nhà đầu tư để phát hành cổ phiếu riêng lẻ huy động vốn để xây dựng phân xưởng sản xuất Betalactam. Hội đồng Quản trị đã tổ chức Đại hội đồng cổ đông bất thường ngày 22/10/2022 để lấy ý kiến cổ đông để triển khai các công việc cụ thể. Đại hội đồng cổ đông đã nghị quyết phương án phát hành cổ phiếu riêng lẻ, thông qua nghị quyết về phương án phát hành cổ phiếu riêng lẻ. Đến tháng 2 năm 2023 Công ty phát hành thành công tăng vốn điều lệ theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông bất thường số 41/2022/NQ-DHĐCĐ ngày 22/10/2022. Theo đó đến ngày 10 tháng 2 năm 2023 vốn điều lệ tăng thêm 20.000.000.000 đồng từ nguồn phát hành cho nhà đầu tư chứng khoán chuyên nghiệp tăng vốn điều lệ cho Công ty TNHH Thuốc thú y TW 1 (Công ty con 100% vốn điều lệ của Công ty) để xây phân xưởng sản xuất Btalactam.

## **2. TỔ CHỨC VÀ NHÂN SỰ**

### **2.1 Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ)**

Đại hội đồng cổ đông là cơ quan có thẩm quyền cao nhất của Công ty Cổ phần Thuốc Thú y Trung ương I (VINA VETCO). Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) có quyền và nhiệm vụ thông qua định hướng phát triển, quyết định các phương án, nhiệm vụ sản xuất kinh doanh; quyết định sửa đổi, bổ sung vốn điều lệ của Công ty; bầu, miễn nhiệm, bãi nhiệm thành viên Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát; và quyết định tổ chức lại, giải thể Công ty và các quyền, nhiệm vụ khác theo quy định của Điều lệ Công ty.

### **2.2 Hội đồng quản trị (HDQT)**

Hội đồng quản trị là tổ chức quản lý cao nhất của Công ty Cổ phần Thuốc Thú y Trung ương I (VINA VETCO) do Đại hội đồng cổ đông bầu ra. Hội đồng Quản trị (HDQT) là cơ quan quản trị, có toàn quyền nhân danh Công ty để quyết định, thực hiện các quyền, nghĩa vụ của Công ty mà không thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông. HDQT còn có nhiệm vụ xác định, xây dựng các kế hoạch và chính sách như chính sách quản lý kinh doanh, chiến lược kinh doanh và các kế hoạch phát triển chung của VINA VETCO. HDQT với nhiệm kỳ là 5 (năm) năm có 03 (Ba) thành viên bao gồm: 01 (một) Chủ tịch HDQT, và 02 (hai) ủy viên do Đại hội đồng cổ đông quyết định theo yêu cầu phát triển của Công ty. Thành viên Hội đồng quản trị có thể được bầu lại với số nhiệm kỳ không hạn chế. Tổng số thành viên Hội đồng quản trị không điều hành phải chiếm ít nhất một phần ba tổng số thành viên Hội đồng quản trị. Hội đồng quản trị nhân danh Công ty quyết định mọi vấn đề liên quan đến mục đích và quyền lợi của Công ty, trừ những vấn đề thuộc thẩm quyền của ĐHCĐ. HDQT có trách nhiệm giám sát hoạt động của Giám đốc và những cán bộ quản lý khác trong Công ty. Quyền và nghĩa vụ của Hội đồng quản trị do Pháp luật, Điều lệ Công ty và Nghị quyết ĐHCĐ quy định.

### **2.3 Ban kiểm soát - Ủy ban kiểm toán**

#### **2.3.1 Ban kiểm soát (Hoạt động từ ngày 01/01/2022 đến ngày 28/05/2022)**

Ban kiểm soát: có quyền hạn và trách nhiệm theo quy định của Luật doanh nghiệp và Điều lệ Công ty, chủ yếu là những quyền hạn và trách nhiệm sau đây:

Đề xuất lựa chọn Công ty kiểm toán độc lập, mức phí kiểm toán và mọi vấn đề liên quan đến sự rút lui hay bãi miễn của Công ty kiểm toán độc lập. Kiểm tra các báo cáo tài chính hàng năm, sáu tháng, hàng quý trước khi đệ trình Hội đồng quản trị. Có các quyền và trách nhiệm khác quy định tại Điều lệ Công ty.

### 2.3.2 Ủy ban kiểm toán (Hoạt động từ ngày 31/05/2022 đến 31/12/2022)

Ủy ban kiểm toán có quyền hạn và trách nhiệm theo luật doanh nghiệp và điều lệ Công ty chủ yếu là những quyền hạn và trách nhiệm sau:

- Tiếp cận và thu thập thông tin thuộc thẩm quyền của HĐQT, Giám đốc và người quản lý Công ty có liên quan

- Giám sát Giám đốc và người quản lý Công ty khác trong việc quản lý và điều hành Công ty.

- Xem xét Báo cáo tài chính, kiểm toán nội bộ, Kiểm soát nội bộ và quản lý rủi ro.....

Các quyền và nghĩa vụ khác theo quy định của pháp luật, Điều lệ và Quy chế quản trị nội bộ của công ty.

### 2.4 Chủ tịch Hội đồng quản trị

Chủ tịch Hội đồng quản trị trực tiếp điều hành mọi hoạt động trong toàn Công ty.

### 2.5 Giám đốc

Giám đốc chịu trách nhiệm trước Hội đồng quản trị và Chủ tịch về việc thực hiện các quyền và nghĩa vụ được giao.

### 2.6 Công ty có các phòng ban trong công ty, chi nhánh và công ty TNHH bao gồm:

+ Tại Văn Phòng Công ty có: Bộ phận Nội chính và Bộ phận Kế toán do Chủ tịch HĐQT trực tiếp điều hành.

+ Công ty TNHH Thuốc Thú y Trung ương I: được chia thành 03 khối và có các phòng ban trực thuộc dưới sự điều hành trực tiếp của Chủ tịch Công ty và Ban giám đốc:

- Khối Sản xuất bao gồm: Phân xưởng sản xuất – Phòng Đảm bảo chất lượng – Phòng nghiên cứu và phát triển sản phẩm - Phòng Kiểm tra chất lượng (QC)

- Khối Hỗ trợ bao gồm: - Phòng Tài chính, Kế toán – Phòng vật tư – Phòng Tổ chức hành chính - Phòng kế hoạch tổng hợp

- Khối kinh doanh bao gồm: Phòng kinh doanh – Phòng Dịch vụ khách hàng

+ Chi nhánh Công ty Cổ phần Thuốc Thú y Trung Ương I ( TP Hà Nội) tại thành phố Hồ Chí Minh.

+ Chi nhánh Công ty Cổ phần Thuốc Thú y Trung ương I tại thành phố Đà Nẵng.

### 2.7 Danh sách thành viên Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, Ban giám đốc

Danh sách thành viên Hội đồng quản trị đến ngày 28/05/2022.

STT	Họ và Tên	Chức vụ
1	Nguyễn Anh Tuấn	Chủ tịch HĐQT – Thành viên điều hành
2	Lê Anh Tuấn	Thành viên – Thành viên điều hành
3	Nguyễn Thị Hương	Thành viên – Thành viên không điều hành

Danh sách thành viên Hội đồng quản trị từ 28/05/2022 đến 31/12/2022

STT	Họ và Tên	Chức vụ
-----	-----------	---------

1	Nguyễn Anh Tuấn	Chủ tịch HĐQT – Thành viên điều hành
2	Tô Giang Nam	Thành viên – Thành viên không điều hành
3	Nguyễn Việt Hoàng	Thành viên độc lập HĐQT

Danh sách thành viên Ban kiểm soát đến ngày 28/05/2022.

STT	Họ và Tên	Chức vụ
1	Đặng Tiếp	Trưởng ban
2	Trần Hồng Quỳnh	Thành viên
3	Vũ Văn Đôn	Thành viên

Danh sách thành viên Ủy ban kiểm toán từ ngày 31/05/2022 đến 31/12/2022.

STT	Họ và Tên	Chức vụ
1	Nguyễn Việt Hoàng	Thành viên Độc lập HĐQT – Chủ tịch UBKT
2	Tô Giang Nam	Thành viên HĐQT không điều hành - thành viên UBKT

Danh sách thành viên Ban giám đốc

STT	Họ và Tên	Chức vụ
1	Lê Anh Tuấn	Giám đốc Công ty

**2.8 Số lượng người lao động trong toàn Công ty tính đến ngày 31/12/2022 là 93 người.**

Chỉ tiêu phân loại	Số lượng lao động	Tỷ trọng
<b>I. Phân loại theo giới tính</b>	<b>93</b>	<b>100%</b>
Nam	35	40,70%
Nữ	51	59,30%
<b>II. Phân loại theo trình độ</b>	<b>93</b>	<b>100%</b>
Trên Đại học	7	8,14%
Đại học	45	52,33%
Cao đẳng	7	8,14%
Trung cấp	15	13,95%
Công nhân kỹ thuật	22	17,44%

**2.9 Chính sách đối với người lao động:**

+ **Chế độ làm việc:**

- **Thời gian làm việc:** Công ty tổ chức làm việc 8 giờ/ngày, 6 ngày/tuần, nghỉ trưa 1h30 phút. Khi có yêu cầu về tiến độ sản xuất, kinh doanh, Công ty có thể yêu cầu cán bộ nhân viên làm thêm giờ và thực hiện các chế độ phụ cấp làm thêm giờ theo đúng quy định pháp luật, đảm bảo quyền lợi cho người lao động.